

Construire la ville logistique : planification et insertion urbaine des activités  
logistiques dans les métropoles.

**Equipe d'organisation**

-Marion Albertelli, Chercheuse post-doctorale, LVMT, Université Gustave Eiffel, ENPC, [marion.albertelli@enpc.fr](mailto:marion.albertelli@enpc.fr)

-Reece Fisher, Doctorante, LVMT, Université Gustave Eiffel, ENPC, [reece.fisher@enpc.fr](mailto:reece.fisher@enpc.fr)

-Adeline Heitz, Maîtresse de Conférences, CNAM, [adeline.heitz@lecnam.net](mailto:adeline.heitz@lecnam.net)

-Matthieu Schorung, Maître de Conférences, Laboratoire Médiations, Sorbonne Université, [matthieu.schorung@sorbonne-universite.fr](mailto:matthieu.schorung@sorbonne-universite.fr)

**Mots clefs : Logistique ; Insertion urbaine ; Politiques publiques ; Gouvernance urbaine**

La logistique a pendant longtemps été un impensé des acteurs de l'aménagement du territoire, ces derniers favorisant la localisation des activités logistiques (entrepôts) dans les espaces périurbains, alimentant ainsi un phénomène d'étalement logistique (Dablanc et Andriankaja, 2011). L'essor massif du e-commerce a démultiplié les livraisons dans les centres urbains et les infrastructures associées (Schorung et al., 2024), en parallèle d'une augmentation des flux logistiques nécessaires au fonctionnement des régions urbaines de toutes natures. La logistique est devenue un enjeu majeur de la planification territoriale à différentes échelles. On observe deux tendances spatiales principales concernant l'insertion de la logistique dans les territoires :

- Un éloignement des grands entrepôts logistiques des centres urbains pour bénéficier d'infrastructures de transport efficaces, de terrains plus vastes et de loyers moins élevés que dans les zones denses (Dablanc et Andriankaja, 2011; Debie et Heitz, 2017; Heitz, 2017; Schorung et al., 2024).
- Des installations logistiques urbaines pour les livraisons du dernier kilomètre sont relocalisées dans les cœurs urbains, afin de soutenir la réduction de la congestion urbaine et la décarbonation de la logistique urbaine tout en répondant aux nouvelles pratiques et aux nouveaux besoins des consommateurs (par exemple, les livraisons instantanées) (Dablanc 2019; Aguilera, Dablanc, et Rallet 2018; Dablanc, Proulhac, et Raimbault 2022, Buldeo Rai et al., 2023).

La prise de conscience des acteurs locaux de l'importance de la logistique se traduit par une augmentation des politiques visant à améliorer l'intégration des infrastructures logistiques dans l'organisation territoriale. Les exemples de ces politiques sont nombreux, mais varient selon les villes et les pays, et vont de la réglementation (zones à faibles émissions, zéro artificialisation nette) à la définition de zonages dans les plans locaux d'urbanisme pour les entrepôts urbains (dont Paris est précurseur en France).

Nécessaire, mais mal aimée, la logistique est donc aujourd'hui au cœur d'interrogations concernant l'insertion urbaine de ses infrastructures et de ses flux, mais aussi des modèles économiques et sociaux qui lui sont liés. En effet, les entrepôts logistiques font l'objet de contestations de la part des habitants des communes d'implantation considérant que ces infrastructures s'insèrent mal dans le paysage et génèrent des nuisances en termes de bruit et de pollution. D'abord, associés à la création d'emplois sur des territoires en besoin, les conditions de travail des employés de ce type d'activité sont de plus en plus pointées du doigt (Lee et al., 2024 ; Raimbault et Chocteau, 2023). De la même manière, la crise de la Covid-19 a mis au premier plan des débats publics les conditions de travail difficiles et la vulnérabilité

sociale des livreurs de plateformes (Dablanc 2020; Dablanc, Proulhac, et Raimbault, 2022 ; Escoto et Gonsales, 2021; Figueroa et Wolf, 2022 ; Gomes et Isidro, 2020 ; Jan, 2022 ; Lacroux, 2018; Piasna et Drahokoupil, 2021).

Cette session sera l'occasion de présenter des travaux questionnant :

- l'accessibilité des infrastructures logistiques en termes de connexions aux réseaux de transport et de facilité d'usage,
- l'insertion locale des infrastructures tant du point de vue architectural que morphologique,
- l'acceptabilité sociale des installations logistiques, des modèles économiques et sociaux associés, et les enjeux de démocratie participative que cela soulève,
- l'impact environnemental du développement d'espaces logistiques urbains,
- les politiques publiques liées à la logistique urbaine (planification, programmation, réglementation),
- la gouvernance urbaine de la logistique.

Elle pourra s'adresser tant aux chercheurs, qu'aux décideurs publics et professionnels, et sera donc dédiée à l'analyse de la logistique au prisme de l'insertion urbaine. Les propositions peuvent relever de travaux de recherche, d'analyses de politique, de retours d'expérience, ou encore d'études de cas françaises, européennes, et extra-européennes, y compris sur des initiatives dans les villes des Suds.

Les chercheur.se.s intéressé.e.s sont invité.e.s à soumettre un résumé de 300 mots, en précisant les objectifs de leur recherche, leur méthodologie et les résultats attendus.

Dans la continuité de cette session, les auteur.ice.s seront invité.e.s à soumettre un article sur ce thème dans la revue *Urbanités* dans le cadre d'un numéro spécial.

## Références bibliographiques

- Aguilera A., Dablanc L., Rallet A., 2018, « L'envers et l'endroit des plateformes de livraison instantanée. Enquête sur les livreurs micro-entrepreneurs à Paris ». *Réseaux* 212 (6): 23-49.
- Buldeo Rai H., Mariquivoi J., Schorung M. et Laetitia Dablanc. 2023, "Dark stores in the City of Light: Geographical and Transportation Impacts of 'quick commerce' in Paris", *Research in Transportation Economics*, vol. 100, Septembre 2023, 101333.
- Dablanc L., 2019, « Enjeux numériques de la logistique urbaine ». *Annales des Mines*.
- . 2020, « Mieux connaître les livreurs des plateformes numériques dans les grandes villes ». *Ville Rail & Transports*, n° 637 (janvier), 3p.
- Dablanc L., Andriankaja D., 2011, « Desserrement logistique en Île-de-France : la fuite silencieuse en banlieue des terminaux de fret ». *Flux* 85-86 (3-4): 72-88.
- Dablanc L., Proulhac L., et Raimbault B., 2022, « Enquête sur les travailleurs nantais des plateformes de livraison instantanée ». Research Report. IFSTTAR - Institut Français des Sciences et Technologies des Transports, de l'Aménagement et des Réseaux.
- Debrie J., Heitz A., 2017, « La question logistique dans l'aménagement de l'Île-de-France : formulation d'un enjeu métropolitain versus absence de concrétisation dans les projets urbains ? » *Géographie, économie, société* 19 (1): 55-73.
- Escoto A., Gonsales M., 2021, « Responses of app-based delivery workers at Covid-19 crisis in the largest latin american cities : São Paulo and Mexico city ». *International Journal of Societies, Politics, and Cultures* 2:133-56.

- Figuroa M., Wolf A. B., 2022, « Le rejet de l'alternative coopérativiste par les livreurs de plateformes immigrés de la ville de New York ». *Revue de droit comparé du travail et de la sécurité sociale*, n° 3 (octobre), 212-27.
- Gomes B., Isidro L., 2020, « Travailleurs des plateformes et sans-papiers, À propos du conflit des livreurs Frichti ». *Revue de droit du travail*, décembre.
- Heitz A., 2017, « La Métropole Logistique : structure métropolitaine et enjeux d'aménagement ». These de doctorat, Paris Est.
- Jan A., 2022, « Des salariés comme les autres ? La CGT au défi de la syndicalisation des autoentrepreneurs des plateformes de livraison de repas ». *La Revue de l'Ires* 106 (1): 63-94.
- Lacroux A., 2018, « Le salarié, grand oublié de la "logistique du dernier kilomètre" ? » *Revue française de gestion* 277 (8): 155-58.
- Lee T., Tapia M., Atzeni M., Rouxel P., et Yon K., 2024, « Amazon et Mercado Libre, regards croisés sur le travail logistique:Propos recueillis par Pierre Rouxel et Karel Yon ». *Cultures & Conflits* 130 (3): 117-27.
- Piasna A., Drahokoupil J., 2021, « Flexibility unbound: understanding the heterogeneity of preferences among food delivery platform workers ». *Socio-Economic Review* 19 (4): 1397-1419.
- Raimbault N., Chocteau B., 2023, « À Montbert contre "Amazon" et son monde, géographie de la mobilisation d'une coalition inédite ». *Atlas social de la métropole nantaise*.
- Schorung, M., Lecourt, T., Dablanc, L., 2024, Assessing the spatial footprint of e-commerce logistics differentiating the types of warehouses: The case of Amazon in the United States. *Journal of Transport and Land Use*, 17(1), 647–674.